

De vele facetten van asset management

Op 23 juni organiseerde Stork Asset Management Solutions in het Conference Center van de High Tech Campus in Eindhoven voor het eerst het seminar 'Trends in Maintenance' – in navolging van België, waar deze conferenties al geruime tijd met veel succes doorgaan. Het thema was 'asset management in perspectief'. Een aantal sprekers gaf zijn visie vanuit de bedrijfspraktijk op asset management, waarbij onderwerpen als het conserveren van een tijdelijk stilgelegde productiefaciliteit,



● Siebe van Oosterbaan, Managing Director van Stork Asset Management Solutions (Foto: Stork - Lennfotografen)



● Stanley Deighton, Manager Middle East en vertegenwoordiger Stork bij Gasco in Abu Dhabi (Foto: Stork - Lennfotografen)



● Jan Casteels, Asset Manager Nyrstar (Foto: Stork - Lennfotografen)



● Johan Vanormelingen, Asset Manager conventionele opwekking bij Electrabel (Foto: Stork - Lennfotografen)



● Johan Baets, Manager Technical Governance van de BASF-vestiging in Antwerpen (Foto: Stork - Lennfotografen)

de gefaseerde renovatie van een grote installatie in het Midden-Oosten en het beheer van een klassieke petrochemische site werden besproken.

Het seminar werd ingeleid door Siebe van Oosterbaan, Managing Director van Stork Asset Management Solutions, die de resultaten presenteerde van een bescheiden enquête die Stork onder de deelnemers had gehouden. Hij grensde meteen het centrale thema met enkele steekwoorden af. Uit de enquête bleek dat, hoewel het belang van asset management in bedrijven vrij algemeen wordt onderkend, het toch nog vaak wordt gezien als het equivalent of de uitbreiding van onderhoudsmanagement. Anderzijds zien we ook dat er qua systemen, methodologie en lifecycle management stappen in de goede richting worden gezet, al gebeurt dat meestal nog binnen een vestiging of business unit. In veel bedrijven is er nog geen globale structuur aanwezig. Daarmee was ook de (onder)toon van een aantal bijdragen gezet: asset management

verdiend in onze kapitaalintensieve industrie meer erkenning als middel om de bedrijfsdoelstellingen te realiseren, en zou een belangrijke strategische factor in het beleid moeten zijn.

Tijdelijke productiestop

De eerste bijdrage, die van Jan Casteels (Asset Manager Nyrstar), bracht het publiek met beide voeten in de grimmige economische realiteit van vandaag. Nyrstar is het grootste zinksmelt- en -recyclagebedrijf ter wereld, met de auto-industrie en de bouwnijverheid als voornaamste markten. Geen wonder dat de economische crisis in dit bedrijf goed te merken was: de omzet daalde aanzienlijk. Voor de vestiging Balen, die samen met Overpelt onder het management van Casteels valt, werd besloten tot een tijdelijke productiestop. De kosten per ton zink liggen in Balen te hoog, en het aldaar geproduceerde zink zou alleen maar bijdragen aan een verdere daling van de zinkprijs. In Overpelt wordt de productie verminderd. De fabriek in Balen werd voor het eerst in zijn bestaan sinds 1896 stilgelegd. Voor het asset management betekent het dat de ambitieuze plannen om een veranderingsproces van reactief onderhoud naar proactief management door te zetten, deels is verdrongen door de noodzaak om de bestaande productiefaciliteiten te conserveren. Dit laatste is een kostbaar en tijdrovend proces. De nieuwe opzet van het asset management had ove-

rigens al zijn vruchten afgeworpen: zowel de veiligheid als de betrouwbaarheid van de installaties zijn de afgelopen jaren significant toegenomen (zie hierover het artikel in TIM 2 van dit jaar). Hoewel deze ontwikkelingen niet stil komen te liggen, is het de vraag wanneer ze in praktijk kunnen worden gebracht. Tussen de beslissing tot het starten van de installaties en het hernemen van de productie liggen namelijk nog maanden werk en miljoenen euro's aan investeringen.

Onderbrekingen beperken

Een minder dramatisch, maar daarom niet minder essentieel verhaal werd gehouden door Johan Vanormelingen, Asset Manager conventionele opwekking bij Electrabel. De sector van het opwekken, verkopen en verhandelen van elektriciteit is een kapitaalintensieve branche, ook nu de transmissie van elektriciteit in andere handen is overgegaan (Electrabel is onderdeel van GDF Suez). De bedrijfsleiding wil het asset management dan ook een meer centrale plaats geven. Begrijpelijk, want betrouwbaarheid en performance zijn van levensbelang bij de elektriciteitsproductie; het aantal onvoorziene onderbrekingen in de productie moet tot een minimum beperkt worden. Maar het asset management centraliseren blijkt niet zo gemakkelijk te zijn. In het verleden was elke centrale 'een eigen baronie'. Bij de herverdeling van de verantwoordelijkheden moet dan ook gestreefd worden naar evenwichtige verhoudingen.

Asset Replacement Plan

Stanley Deighton, die de door omstandigheden afwezige Abdul Hameed Bazaweer verving, hield een laconieke uiteenzetting die een

contrast vormde met de voornamelijk Europese verhalen van de andere sprekers. Zijn bedrijf, Gasco, houdt zich in Abu Dhabi bezig met de verwerking van gas dat vrijkomt bij de oliewinning – een essentiële activiteit voor deze industrie, omdat er zonder het (gedeeltelijke) terugpompen van het gas maar weinig van de hoogviskeuze aardolie meer omhoog zou worden gebracht. Maar de installaties in Habshan, die ontworpen waren met een levensduur van 20 jaar in het achterhoofd, zijn inmiddels 30 jaar oud. En hoewel ze goed zijn onderhouden en het woestijnklimaat corrosievriendelijk is, was het tijd om een goed overzicht te krijgen van de noodzakelijke investeringen om het betrouwbaar, bedrijfszeker en veilig functioneren voor de komende 20 jaar tegen aanvaardbare kosten zeker te stellen. Men besloot Stork deze vraag voor te leggen - geen geringe opdracht, omdat het investeringen van vele miljarden zou betreffen. De AM-experts van Stork kwamen daarop met een Long Term Asset Replacement Plan (LTARP). Daarvoor waren een aantal bijzondere tools ontwikkeld die het mogelijk maakten om de analyse direct toe te passen op de lokale situatie. Zo werd besloten een aantal internationale benchmarks voor de vervangingsleeftijd niet zonder meer toe te passen, maar de basis ervan te gebruiken voor het ontwikkelen van een meetmethode die was aangepast aan de situatie in Abu Dhabi. Anderzijds werden onderdelen die tot dan toe buiten het blikveld van het management waren gebleven, zoals de funderingen, nu wel bij de beoordeling betrokken.

'Do things right'

De laatste spreker was Herman Baets, Manager Technical Gover-

nance van de BASF-vestiging in Antwerpen, één van de grootste chemische productiecentra ter wereld. Om de gedachten te bepalen: de vestiging beslaat een oppervlakte van 600 ha, beschikt over 4,5 km kades en 152 km eigen wegen. Het onderhoudsbudget belooft meer dan 100 miljoen euro. In 2005 werd het project 'Van maintenance strategie naar asset management' in gang gezet. Dankzij dit veranderingsproces, van 'Do the right things' naar 'Do things right', zijn onder meer de onderhoudskosten met meer dan 15% gedaald. De hele vestiging beweegt in de juiste richting – langzaam, maar dat ligt in de verwachtingen bij een productiefaciliteit van zijn formaat. Na het dankwoord werd het seminar afgesloten met een hapje en een drankje, en nam iedereen de gelegenheid te baat om zijn netwerk uit te breiden. Voor de Nederlanders was dat in veel gevallen in zuidelijke richting, omdat deze eerste 'Trends in Maintenance'-conferentie nog een vrij Belgische stempel droeg. Dat gold voor zowel de sprekers als voor het publiek, maar gezien het succes van dit seminar zal dat in toekomstige edities ongetwijfeld veranderen.

Inlichtingen

BASF

© 03 561 21 11
www.basf.be

Electrabel

© 078 78 20 20
www.electrabel.com

Gasco

© +971 (2) 603 73 37
www.gasco.ae

Nyrtar

© 014 44 95 01
www.nyrtar.com

Stork Asset Management Solutions

© +31 306 691 700
www.storkams.com