

De vele facetten van Asset Management



● Johan Baets vertelt over veranderprocessen bij een van de grootste chemische sites ter wereld. (Foto: Stork Maintenance Management)

Het stijlvolle Conference Center van de High Tech Campus in Eindhoven bood op 23 juni onderdak aan het eerste Nederlandse seminar 'Trends in Maintenance'. Deze conferenties worden in België al geruime tijd met veel succes gehouden. Het thema in Eindhoven was 'Asset Management in perspectief'.

De drukbezochte bijeenkomst (meer dan 200 deelnemers) werd georganiseerd door Stork Asset Management Solutions. Diverse sprekers gaven hun visie op Asset Management vanuit de praktijk van hun bedrijf. Dat leidde tot een verrassend rijk geschakeerd palet van business cases, waarbij zaken aan de orde kwamen als het conserveren van een tijdelijk stilgelegde productiefaciliteit, de gefaseerde renovatie van een grote installatie in het Midden-Oosten en het beheer van een klassieke petrochemische site.

Enquête

Het seminar werd ingeleid door Siebe van Oosterbaan, Managing Director van Stork Asset Management Solutions. Hij presenteerde de resultaten van een bescheiden enquête die Stork onder de deelnemers had gehouden. Daaruit bleek dat, hoewel het belang van Asset Management in bedrijven vrij algemeen wordt onderkend, dit



● Het stijlvolle, aan het water gelegen conference center van de Eindhovense High Tech Campus. (Foto: Stork Asset Management Solutions / Lennfotografen)

toch nog vaak wordt gezien als een equivalent of uitbreiding van onderhoudsmanagement. Anderzijds worden er qua systemen, methodologie en life cycle management stappen in de goede richting gezet, al is dat veelal nog binnen een vestiging of business unit. In veel bedrijven is een globale structuur nog niet aanwezig. Met die enquête-uitkomsten was ook de (onder)toon gezet: Asset Management verdient in onze kapitaalintensieve industrie meer erkenning als middel om de bedrijfsdoelstellingen te realiseren, en zou een belangrijke strategische factor in het beleid moeten zijn.

Realiteit

De eerste bijdrage van Jan Casteels (Asset Manager Nyrstar) zette het

● Jan Casteels van Nyrstar aan het woord. (Foto: Stork Asset Management Solutions / Lennfotografen)

gehoor direct met beide voeten in de grimmige economische realiteit.

Nyrstar is het grootste zinksmelten- en recyclebedrijf ter wereld met de auto-industrie en de bouwnijverheid als voornaamste markten. Geen wonder dat de economische crisis bij dit bedrijf goed te merken was: de omzet daalde aanmerkelijk. Voor de vestiging Balen, die samen met Overpelt onder het management van Casteels valt, werd besloten tot een tijdelijke productiestop. De kosten per ton zink liggen in Balen te hoog, en het daar geproduceerde zink zou alleen maar bijdragen aan een verder daling van de zinkprijs. In Overpelt wordt de productie verminderd. De fabriek in Balen werd voor het eerst in zijn bestaan sinds 1896 stilgelegd. Voor het Asset Management betekent het dat de ambitieuze plannen voor een veranderingsproces van reactief onderhoud naar proactief management deels zijn verdrongen door de noodzaak om de bestaande productiefaciliteiten te conserveren, een kostbaar en tijdrovend proces. De nieuwe opzet van het Asset Management heeft overigens al zijn vruchten afgeworpen: zowel de veiligheid als de betrouwbaarheid van de installaties zijn de afgelopen jaren significant toegenomen; hierover is in TIM 2 van dit jaar uitvoerig geschreven.



Elektriciteit

Een minder dramatisch maar daarom niet minder essentieel verhaal werd gehouden door *Johan Vanormelingen*, Asset Manager conventionele opwekking bij *Electrabel*. Electrabel houdt zich bezig met het opwekken (ook nucleair), verkopen en verhandelen van elektriciteit. Het betreft een kapitaalintensieve branche, ook nu de transmissie van elektriciteit in andere handen is overgegaan. De bedrijfsleiding (Electrabel is onderdeel geworden van *GDF Suez*) wil het Asset Management dan ook een meer centrale plaats geven. Begrijpelijk, want betrouwbaarheid en performance zijn van

levensbelang bij de elektriciteitsproductie; het aantal onvoorziene onderbrekingen in de productie moet tot een minimum beperkt worden. De centralisatie van het Asset Management blijkt

geen gemakkelijke boodschap te zijn. In het verleden was elke centrale 'een eigen baronie'. Bij de herverdeling van de verantwoordelijkheden moet dan ook gestreefd worden naar evenwichtige verhoudingen.

Abu Dhabi

Stanley Deighton (*GASCO*), die de door omstandigheden afwezige *Abdul Haameed Bazaweer* verving, hield een laconieke uiteenzetting die een exotisch contrast vormde met de voornamelijk Europese verhalen van de andere sprekers. Zijn bedrijf houdt zich in Abu Dhabi bezig met de verwerking van gas dat vrijkomt bij de oliewinning – een essentiële activiteit voor



● *Siebe van Oosterbaan* (*Stork*) opende het seminar. (Foto: *Stork Asset Management Solutions / Lennfotografen*)

deze industrie, omdat er zonder het (gedeeltelijke) terugpompen van het gas maar weinig van de hoog-visceuze aardolie meer omhoog zou worden gebracht. De installaties in Habshan, die ontworpen waren met een levensduur van 20 jaar in het achterhoofd, zijn inmiddels 30 jaar oud. Hoewel ze goed zijn onderhouden en het woestijnklimaat corrosievriendelijk is, was het tijd om een goed overzicht te krijgen van de noodzakelijke investeringen om het betrouwbaar, bedrijfszeker en veilig functioneren voor de komende 20 jaar zeker te stellen, uiteraard tegen aanvaardbare kosten. Het bedrijf schakelde hiervoor *Stork* in - geen geringe opdracht, omdat het investeringen van vele miljarden zou betreffen. De AM-experts van *Stork* kwamen met een Long Term Asset Replacement Plan (LTARP). Daarvoor is een aantal bijzondere tools ontwikkeld, die het mogelijk maken om de analyse direct toe te snijden op de situatie ter plaatse. Zo werd een aantal internationale benchmarks voor de vervangingsleeftijd niet zonder meer toegepast, maar aangepast aan de situatie in Abu Dhabi. Tegelijk werden onderdelen die buiten het blikveld waren gebleven, zoals de

funderingen, nu wel bij de beoordeling betrokken.

Netwerken

De laatste spreker was *Herman Baets*, Manager Technical Governance van de *BASF*-vestiging in Antwerpen, één van de grootste chemische productiecentra ter wereld. Om de gedachten te bepalen: de vestiging beslaat een oppervlakte van 600 ha, beschikt over 4,5 km kades en 152 km eigen wegen. Het onderhoudsbudget belooft meer dan 100 miljoen euro. In 2005 werd het project 'Van Maintenance strategie naar Asset management' in gang gezet. Dankzij dit veranderproces van 'Do the right things' naar 'Do things right' zijn onder meer de onderhoudskosten met meer dan 15% gedaald. De hele vestiging beweegt in de juiste richting - langzaam, maar dat maar dat ligt in de verwachtingen bij een dergelijke enorme productie-faciliteit. Na het dankwoord werd het seminar afgesloten met een hapje en een drankje, en nam iedereen de gelegenheid te baat om zijn netwerk uit te breiden. Voor de Nederlanders in veel gevallen in zuidelijke richting, omdat deze eerste 'Trends in Maintenance' conferentie nog een enigszins Belgisch stempel droeg. Dat gold voor zowel de sprekers als voor het publiek - maar gezien het succes van dit seminar zal dat in toekomstige edities ongetwijfeld veranderen.



● *Johan van Ormelingen* tijdens zijn betoog. (Foto: *Stork Asset Management Solutions / Lennfotografen*)



● De uiteenzetting van *Stanley Deighton* was laconiek maar gedegen. (Foto: *Stork Asset Management Solutions / Lennfotografen*)

Inlichtingen

Stork

☎ 030-669 17 00; www.stork.com/ams

Nyrstar

☎ +32-144 495 00; www.nyrstar.com

Electrabel

☎ 088-769 29 00; www.electrabel.com

GASCO

☎ +971-2-603 73 37; www.gasco.ae

BASF

☎ +32-645 136 11; www.basf.be